

**CORPORATE  
OWNERSHIP & CONTROL**

**КОРПОРАТИВНАЯ  
СОБСТВЕННОСТЬ И КОНТРОЛЬ**

Postal Address:

Postal Box 36  
Sumy 40014  
Ukraine

Tel: +380-542-611025  
Fax: +380-542-611025  
e-mail: [alex\\_kostyuk@mail.ru](mailto:alex_kostyuk@mail.ru)  
[alex\\_kostyuk@virtusinterpress.org](mailto:alex_kostyuk@virtusinterpress.org)  
[www.virtusinterpress.org](http://www.virtusinterpress.org)

Journal Corporate Ownership & Control is published four times a year, in September-November, December-February, March-May and June-August, by Publishing House "Virtus Interpress", Kirova Str. 146/1, office 20, Sumy, 40021, Ukraine.

*Information for subscribers:* New orders requests should be addressed to the Editor by e-mail. See the section "Subscription details".

*Back issues:* Single issues are available from the Editor. Details, including prices, are available upon request.

*Advertising:* For details, please, contact the Editor of the journal.

*Copyright:* All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored or transmitted in any form or by any means without the prior permission in writing of the Publisher.

*Corporate Ownership & Control*

ISSN 1727-9232 (printed version)  
1810-0368 (CD version)  
1810-3057 (online version)

Certificate № 7881

*Virtus Interpress. All rights reserved.*

Почтовый адрес редакции:

Почтовый ящик 36  
г. Сумы, 40014  
Украина

Тел.: 38-542-611025  
Факс: 38-542-611025  
эл. почта: [alex\\_kostyuk@mail.ru](mailto:alex_kostyuk@mail.ru)  
[alex\\_kostyuk@virtusinterpress.org](mailto:alex_kostyuk@virtusinterpress.org)  
[www.virtusinterpress.org](http://www.virtusinterpress.org)

Журнал "Корпоративная собственность и контроль" издается четыре раза в год в сентябре, декабре, марте, июне издательским домом Виртус Интерпресс, ул. Кирова 146/1, г. Сумы, 40021, Украина.

*Информация для подписчиков:* заказ на подписку следует адресовать Редактору журнала по электронной почте.

*Отдельные номера:* заказ на приобретение отдельных номеров следует направлять Редактору журнала.

*Размещение рекламы:* за информацией обращайтесь к Редактору.

*Права на копирование и распространение:* копирование, хранение и распространение материалов журнала в любой форме возможно лишь с письменного разрешения Издательства.

*Корпоративная собственность и контроль*

ISSN 1727-9232 (печатная версия)  
1810-0368 (версия на компакт-диске)  
1810-3057 (электронная версия)

Свидетельство КВ 7881 от 11.09.2003 г.

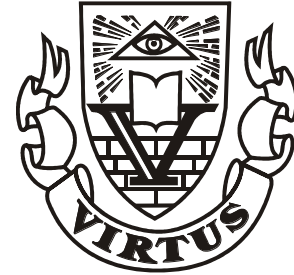
*Виртус Интерпресс. Права защищены.*

# CORPORATE OWNERSHIP & CONTROL

Volume 8, Issue 1, Fall 2010, Continued - 1

---

## CONTENTS



---

<b>CEO DUALITY AND FIRM PERFORMANCE: EVIDENCE FROM A DEVELOPING COUNTRY</b>	<b>163</b>
<i>Afzalur Rashid</i>	
<b>TOWARDS DEVELOPING GUIDING PRINCIPLES FOR MANAGING OPERATIONAL RISK APPETITE</b>	<b>176</b>
<i>J. Young</i>	
<b>INCREASING SUSTAINABLE ORGANISATIONAL DEVELOPMENT BY USING E-PORTFOLIOS</b>	<b>188</b>
<i>Marita Naudé</i>	
<b>BOARDS CHARACTERISTICS, AUDIT COMMITTEE, EXTERNAL AUDITOR AND EARNINGS MANAGEMENT: CHINESE EVIDENCE</b>	<b>197</b>
<i>Yongqing Li, Ian Eddie and Jinghui Liu</i>	
<b>DEMOCRATIC CORPORATE GOVERNANCE WITHIN FLUCTUATING COOPERATIVE BANKS: A MULTIDISCIPLINARY DIAGNOSIS AND PROPOSITION OF ORIENTATIONS</b>	<b>210</b>
<i>Remi Jardat, Patrick Gianfaldoni, David Hiez</i>	
<b>IMPACT OF INDEPENDENT DIRECTORS AND REMUNERATION COMMITTEE ON FIRM PERFORMANCE? EVIDENCE FROM MALAYSIAN CAPITAL MARKET</b>	<b>222</b>
<i>Huson Joher Ali Ahmed</i>	
<b>SHAREHOLDER BASE MANAGEMENT IN COMPANIES IN THE NEW MARKET LISTING SEGMENT OF THE BOVESPA STOCK MARKET</b>	<b>226</b>
<i>Bruno Cals de Oliveira, Marcelle Colares Oliveira, Vinicio de Souza e Almeida</i>	
<b>SUBSCRIPTION DETAILS</b>	<b>237</b>