

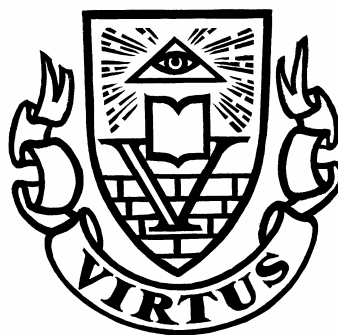
INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

# CORPORATE BOARD

role, duties & composition

**Editorial Board**

A. Kostyuk, *Editor*  
E. Rastorguev,  
*Executive Editor*  
Robert Tricker,  
*honorary member*  
Sir G. Owen,  
*honorary member*  
N. Abe  
A. Chen  
J. Collier  
W. Davidson III  
L. Enriques  
C. Graziano  
C. Konstans  
P. Lapidés  
C. Mallin  
A.-M. Moodie  
M. Nakamura  
M. Paquerot  
S. Prigge  
H. Takei  
M.Y. Teen  
S. Turnbull  
K.-M. Wan



## EDITORIAL BOARD

*Our mission is to compose  
corporate boards only of accountable,  
transparent and responsible professionals.*

*Alex Kostyuk*, Editor, Ukrainian Academy of Banking (Ukraine);

*Eugene Rastorquev*, Executive Editor, Publishing House Virtus  
Interpress (Ukraine);

*Robert Tricker*, Director of the International Corporate Policy Group  
(USA) – honorary member;

*Sir Geoffrey Owen*, London School of Economics (UK) – honorary  
member;

*Chris Mallin*, Birmingham Business School (UK); *Shann Turnbull*, Macquarie University  
(Australia); *Paul Lapedes*, Center for Corporate Governance (USA); *Jane Collier*, Cambridge  
University (UK); *Constantine Konstans*, Executive Director, Institute for Excellence in Corporate  
Governance (IECG), School of Management, The University of Texas at Dallas (USA); *Dimitrios  
N. Koufopoulos*, Brunel Business School, Brunel University (UK); *Clara Graziano*, University of  
Udine (Italy); *Masao Nakamura*, University of British Columbia (Canada); *Ann-Maree Moodie*,  
The Australian Institute of Corporate Directors (Australia); *William Davidson III*, Southern  
Illinois University (USA); *Stefan Prügge*, University of Hamburg (Germany); *Luca Emriques*,  
University of Bologna (Italy); *Mak Yuen Teen*, National University of Singapore (Singapore);  
*Hideki Takei*, City University (Slovakia); *Mathieu Paquerot*, University of La Rochelle (France);  
*Naohito Abe*, Hitotsubashi University (Japan); *Kam-Ming Wan*, University of Texas at Dallas  
(USA); *Anlin Chen*, National Sun Yat-Sen University (Taiwan).

## **CORPORATE BOARD: ROLE, DUTIES & COMPOSITION**

Editorial Address:

Assistant Professor Alexander N. Kostyuk  
Department of Management & Foreign  
Economic Activity  
Ukrainian Academy of Banking of National  
Bank of Ukraine  
Petrovavlovskaya Str. 57  
Sumy 40030  
Ukraine

Tel: +38-542-219945

Fax: +38-542-288365

e-mail: alex\_kostyuk@virtusinterpress.org

www.virtusinterpress.org

*Corporate Board: role, duties & composition* is published three times a year, in December-March, April-July and August-November, by Publishing House "Virtus Interpress", Kirova Str. 146/1, office 20, Sumy, 40021, Ukraine.

Information for subscribers: New orders requests should be addressed to the Editor by e-mail. See the section "Subscription details".

Back issues: Single issues are available from the Editor. Details, including prices, are available upon request.

Advertising: For details, please, contact the Editor.

Copyright: All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored or transmitted in any form or by any means without the prior permission in writing of the Publisher.

*Corporate Board: role, duties & composition*

ISSN 1810-8601

*Virtus Interpress. All rights reserved.*

## **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ: РОЛЬ, ОБЯЗАННОСТИ И СОСТАВ**

Адрес редакции:

Александр Николаевич Костюк  
доцент кафедры управления и внешне-  
экономической деятельности  
Украинская академия банковского дела  
Национального банка Украины  
ул. Петропавловская 57  
г. Сумы  
40030 Украина

Тел.: 38-542-219945

Факс: 38-542-288365

эл. почта: alex\_kostyuk@virtusinterpress.org

www.virtusinterpress.org

Журнал "Совет Директоров: роль, обязанности и состав" издается три раза в год в декабре-марте, апреле-июне, августе-ноябре издательским домом Виртус Интерпресс, ул. Кирова 146/1, 20, г. Сумы, 40021, Украина.

Информация для подписчиков: заказ на подписку следует адресовать главному Редактору журнала по электронной почте.

Отдельные номера: заказ на приобретение отдельных номеров следует направлять Редактору.

Размещение рекламы: за информацией обращайтесь к Редактору.

Права на копирование и распространение: копирование, хранение и распространение материалов журнала в любой форме возможно лишь с письменного разрешения Издательства.

*Совет Директоров: роль, обязанности и состав*

ISSN 1810-8601

*Виртус Интерпресс. Все права защищены.*

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

*Александр Николаевич Костюк*, к.э.н., Украинская академия банковского дела НБУ (Украина) -  
Главный редактор;

*Евгений Расторгуев*, Исполнительный редактор, Виртус Интерпресс (Украина);

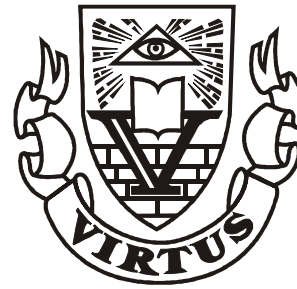
*Роберт Триккер*, д.э.н., проф., Международная группа по корпоративному управлению (США)  
- почетный член Редакционного совета;

*Сэр Джеффри Оуэн*, д.э.н., проф., Лондонская школа экономики (Великобритания) - почетный  
член Редакционного совета;

*Наохито Абе*, д.э.н., проф., университет Хотсубаши (Япония); *Кам-Минг Ван*, д.э.н., проф.,  
Техасский университет (США); *Клара Трациано*, д.э.н., проф., университет Удине (Италия);  
*Уильям Давидсон*, д.э.н., проф., университет Южного Иллинойса (США); *Джейн Колье*, д.э.н.,  
проф., Кэмбриджский университет (Великобритания); *Пол Лapidэс*, д.э.н., проф., директор  
Центра корпоративного управления, университет Киннесоу (США); *Юэн Шин Мак*, д.э.н.,  
проф., директор Центра корпоративного управления, Национальный университет Сингапура  
(Сингапур); *Крис Маллин*, д.э.н., проф., директор Центра корпоративного управления,  
университет Бирмингема (Великобритания); *Константин Констанць*, д.э.н., проф., директор  
Центра эффективного корпоративного управления, университет Техаса в Далласе (США);  
*Анна-Мари Муди*, д.э.н., проф., Австралийский институт корпоративных директоров  
(Австралия); *Димитриос Коуфополос*, д.э.н., проф., проректор школы бизнеса университета  
Брунел (Великобритания); *Масао Накамуро*, д.э.н., проф., университет Британской Колумбии  
(Канада); *Мэтью Пакеро*, д.э.н., проф., директор Института экономики, университет Ля  
Рошель (Франция); *Стефан Пригге*, д.э.н., проф., университет Гамбурга (Германия); *Хидеки  
Такэй*, д.э.н., проф., Муниципальный университет (Словакия); *Шэнн Пюрнбул*, д.э.н., проф.,  
университет Макуари (Австралия); *Анлин Чен*, д.э.н., проф., университет Сан Ят Сен  
(Тайвань); *Лука Энрикес*, д.э.н., проф., университет Болоньи (Италия).

## **CORPORATE BOARD: ROLE, DUTIES & COMPOSITION**

ISSUE 2, VOLUME 2, 2006



### **CONTENTS**

<b>Editorial</b>	<b>6</b>
<hr/>	
Inside Boardrooms: Restoring Corporate Governance	7
<hr/>	
<i>Melvin D. Ayogu</i>	
<hr/>	
Characteristics of CEOs and Corporate Boards With Women Inside Directors	14
<hr/>	
<i>Deborah Dahlen Zelechowski, Diana Bilimoria</i>	
<hr/>	
The Codification of Directors' Duties: Capturing The Essence of The Corporate Opportunity Doctrine	22
<hr/>	
<i>John Lowry</i>	
<hr/>	
A Practitioner's Research: Director Remuneration in Ukraine	37
<hr/>	
<i>Alexander N. Kostyuk</i>	
<hr/>	
Subscription Details	44
<hr/>	