

**CORPORATE  
BOARD: ROLE, DUTIES &  
COMPOSITION**

**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:  
РОЛЬ, ОБЯЗАННОСТИ И  
СОСТАВ**

Editorial Address:

Assistant Professor Alexander N. Kostyuk  
Department of International Economics  
Ukrainian Academy of Banking of National  
Bank of Ukraine  
Petrovskaya Str. 57  
Sumy 40030  
Ukraine

Tel: +0038-0542-611025

Fax: +0038-0542-611025

e-mail: alex\_kostyuk@virtusinterpress.org

www.virtusinterpress.org

*Corporate Board: role, duties & composition* is published three times a year, in December-March, April-July and August-November, by Publishing House "Virtus Interpress", Kirova Str. 146/1, office 20, Sumy, 40021, Ukraine.

Information for subscribers: New orders requests should be addressed to the Editor by e-mail. See the section "Subscription details".

Back issues: Single issues are available from the Editor. Details, including prices, are available upon request.

Advertising: For details, please, contact the Editor.

Copyright: All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored or transmitted in any form or by any means without the prior permission in writing of the Publisher – Virtus Interpress.

*Corporate Board: Role, Duties & Composition*

ISSN 1810-8601

*Virtus Interpress. All rights reserved.*

Адрес редакции:

Александр Николаевич Костюк  
доцент кафедры международной экономики  
Украинская академия банковского дела  
Национального банка Украины  
ул. Петропавловская 57  
г. Сумы  
40030 Украина

Тел.: +0038-0542-611025

Факс: +0038-0542-611025

эл. почта: alex\_kostyuk@virtusinterpress.org

www.virtusinterpress.org

Журнал "Совет Директоров: роль, обязанности и состав" издается три раза в год издательским домом "Виртус Интерпресс", ул. Кирова 146/1, 20, г. Сумы, 40021, Украина.

Информация для подписчиков: заказ на подписку следует адресовать главному Редактору журнала по электронной почте.

Отдельные номера: заказ на приобретение отдельных номеров следует направлять Редактору.

Размещение рекламы: за информацией обращайтесь к Редактору.

Права на копирование и распространение: копирование, хранение и распространение материалов журнала в любой форме возможно лишь с письменного разрешения Издательства.

*Совет Директоров: роль, обязанности и состав*

ISSN 1810-8601

*Виртус Интерпресс. Все права защищены.*

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

*Александр Николаевич Костюк*, к.э.н., Украинская академия банковского дела НБУ (Украина) -  
Главный редактор;

*Евгений Расторгуев*, Исполнительный редактор, Виртус Интерпресс (Украина);

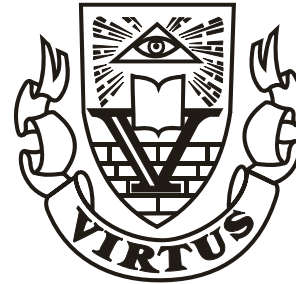
*Роберт Триксер*, д.э.н., проф., Международная группа по корпоративному управлению (США) -  
почетный член Редакционного совета;

*Сэр Джеффри Оуэн*, д.э.н., проф., Лондонская школа экономики (Великобритания) - почетный  
член Редакционного совета;

*Наохито Абе*, д.э.н., проф., университет Хотсубаши (Япония); *Кам-Минг Ван*, д.э.н., проф.,  
Техасский университет (США); *Клара Трациано*, д.э.н., проф., университет Удине (Италия);  
*Уильям Давидсон*, д.э.н., проф., университет Южного Иллинойса (США); *Джейн Колье*, д.э.н.,  
проф., Кэмбриджский университет (Великобритания); *Пол Лapidэс*, д.э.н., проф., директор  
Центра корпоративного управления, университет Киннесоу (США); *Юэн Тин Ма*, д.э.н.,  
проф., директор Центра корпоративного управления, Национальный университет Сингапура  
(Сингапур); *Крис Маллин*, д.э.н., проф., директор Центра корпоративного управления,  
университет Бирмингема (Великобритания); *Константин Констанц*, д.э.н., проф., директор  
Центра эффективного корпоративного управления, университет Техаса в Далласе (США); *Анна-  
Мари Муди*, д.э.н., проф., Австралийский институт корпоративных директоров (Австралия);  
*Димитриос Коуфополос*, д.э.н., проф., проректор школы бизнеса университета Брунел  
(Великобритания); *Масао Накамура*, д.э.н., проф., университет Британской Колумбии (Канада);  
*Мэтью Пакеро*, д.э.н., проф., директор Института экономики, университет Ля Рошель  
(Франция); *Стефан Пригге*, д.э.н., проф., университет Гамбурга (Германия); *Хидеки Пакей*, д.э.н.,  
проф., Муниципальный университет (Словакия); *Шэнн Тюрнбул*, д.э.н., проф., университет  
Макуари (Австралия); *Анлин Чен*, д.э.н., проф., университет Сан Ят Сен (Тайвань); *Лука Энрикес*,  
д.э.н., проф., университет Болоньи (Италия).

## **CORPORATE BOARD: ROLE, DUTIES & COMPOSITION**

ISSUE 3, VOLUME 2, 2006



### **CONTENTS**

EDITORIAL	6
<hr/>	
AN EFFECTIVE BOARD FROM A TEAM PERSPECTIVE	7
<hr/>	
<i>Eythor Ivar Jonsson, Taman Powell</i>	
<hr/>	
IGNORANCE IS NO EXCUSE FOR DIRECTORS MINIMIZING INFORMATION ASYMMETRY AFFECTING BOARDS	16
<hr/>	
<i>Eythor Ivar Jonsson</i>	
<hr/>	
AUDIT COMMITTEE: SOME EVIDENCE FROM MALAYSIA	25
<hr/>	
<i>Zulkarnain Muhamad Sori, Mohamad Ali Abdul Hamid, Siti Shaharatulfazzah Mohd Saad, Jonathan Gerard Evans, Annuar Md Nassir</i>	
<hr/>	
PAY FOR PERFORMANCE: BEATING "BEST PRACTICES"	36
<hr/>	
<i>Marc Hodak</i>	
<hr/>	
SUPERVISORY BOARD IN AN EMERGING ECONOMY: MEETINGS OF THE BOARD	41
<hr/>	
<i>Alexander N. Kostyuk</i>	
<hr/>	
SUBSCRIPTION DETAILS	46
<hr/>	
INSTRUCTIONS TO AUTHORS	47